

Memòria

2024



SCIAS

Hospital de Barcelona

2	PRESENTACIÓ
4	INNOVACIÓ ASSISTENCIAL: IMPACTE DE L'HOSPITAL DE DIA DE MEDICINA EN EL PRIMER ANY DE FUNCIONAMENT
6	INTEL·LIGÈNCIA ARTIFICIAL, INSUFICIÈNCIA RENAL AGUDA I MEDICINA INTENSIVA
8	BENEFICIS I RESULTATS DE L'HOSPITALITZACIÓ A DOMICILI
10	COMISSIÓ DE CURES, UN PAS ENDAVANT EN L'EXCEL·LÈNCIA ASSISTENCIAL
12	UN COMPROMÍS AMB LA SALUT MATERNOINFANTIL QUE VA MÉS ENLLÀ DEL NAIXEMENT
16	ESCOLTEM LA VEU DE PACIENTS I PROFESSIONALS PER AL DISSENY DE LA UNITAT EN L'EXPERIÈNCIA
18	LA PROMOCIÓ DE LA SALUT A SCIAS
20	EL MODEL ASSISTENCIAL DE L'HOSPITAL DE BARCELONA, EN EVOLUCIÓ
24	L'HOSPITAL EN XIFRES
26	BREUS

PRESENTACIÓ

Des del mes de juny de 2024, tinc l'honor de presidir el Consell Rector de SCIAS. Avui escric aquestes línies, com han fet els meus predecessors, per presentar la memòria d'activitat de SCIAS.

Els últims anys han estat complicats per al sector sanitari. L'Hospital de Barcelona ha fet un gran esforç per adaptar-se als canvis esdevinguts en el món assistencial i superar l'estela que la pandèmia va deixar darrera seu. Això no obstant, l'exercici 2024 és el primer, des d'en fa quatre, que tanquem amb un resultat positiu. En nom del Consell Rector, vull donar les gràcies a tots els socis de treball i col·laboradors que ha fet possible aquest canvi per la bona feina feta.

L'any 2024 es va iniciar un pla per millorar les possibles ineficiències existents en els circuits de gestió –degudes, en part, a la inèrcia dels anys de funcionament– que ajudés a consolidar una línia de resultats positius en l'economia de la cooperativa. En aquest sentit, per continuar essent rellevants i eficients, es fa imprescindible reflexionar sobre l'evolució de la prestació dels serveis de salut i, així, determinar el tipus d'hospital que necessitem en el futur.

Fa 35 anys, l'Hospital de Barcelona es va dissenyar d'acord amb les necessitats d'aquell moment, amb predomini de malalties agudes i tractaments altament invasius que produïen estades llargues. Actualment, en canvi, la cirurgia ambulatoria permet que un 70% de les cirurgies es duguin a terme sense necessitat d'ingrés hospitalari, per no parlar de la infinitat de possibilitats que les noves tecnologies ofereixen contínuament en l'atenció sanitària. Adaptar-nos a aquestes tendències ens ha d'assegurar la sostenibilitat i ens ajudarà a posicionar-nos com un referent de la salut en el nostre entorn.

Pel que fa al camp de la qualitat assistencial, continuem treballant des de la perspectiva de l'experiència del pacient, propiciant la seva participació en tot el procés assistencial i tenint en compte les seves opinions, amb la finalitat de proporcionar-li una assistència excel·lent que s'ajusti a les seves expectatives.

La nostra cooperativa es manté ferma en un sector on les absorcions i les fusions són habituals, lluitant per oferir un servei de qualitat a les persones que confien en nosaltres i optimitzant els recursos de què disposa en pro de la sostenibilitat econòmica. Tot plegat ens permetrà continuar treballant de la manera que ens agrada i proporcionant als nostres consocis el servei excel·lent que esperen.



Sr. Andreu Obis Gibert
President de SCIAS

INNOVACIÓ ASSISTENCIAL: IMPACTE DE L'HOSPITAL DE DIA DE MEDICINA EN EL PRIMER ANY DE FUNCIONAMENT

L'Hospital de Dia de Medicina (HMED) és un nou dispositiu assistencial de l'Hospital de Barcelona iniciat el novembre de 2023. Es tracta d'una unitat supervisada per metges especialistes on es realitzen estudis, tractaments i cures a pacients autònoms que requereixen una atenció continuada mèdica i d'infermeria, però que no requereixen ingrés hospitalari.

La funció de l'HMED és realitzar els processos diagnòstics o tractaments al més aviat possible i intentar agrupar en una mateixa visita les proves complementàries per evitar desplaçaments innecessaris per part del pacient. Tot això redueix significativament el temps per als diagnòstics i tractaments en pacients que, d'altra manera, haurien de passar per un ingrés hospitalari convencional.

L'HMED s'ubica a la planta quarta de l'edifici i disposa de 12 habitacions que funcionen durant el dia i resten tancades les nits i caps de setmana i festius. El pacient té la seva pròpia habitació individual, on és atès pel personal administratiu i per l'equip d'infermeria i medicina especialitzats. Els procediments es duen a terme a la mateixa habitació, des d'on el pacient és traslladat dins de l'hospital per fer-li les proves complementàries corresponents i on, un cop completades, torna.

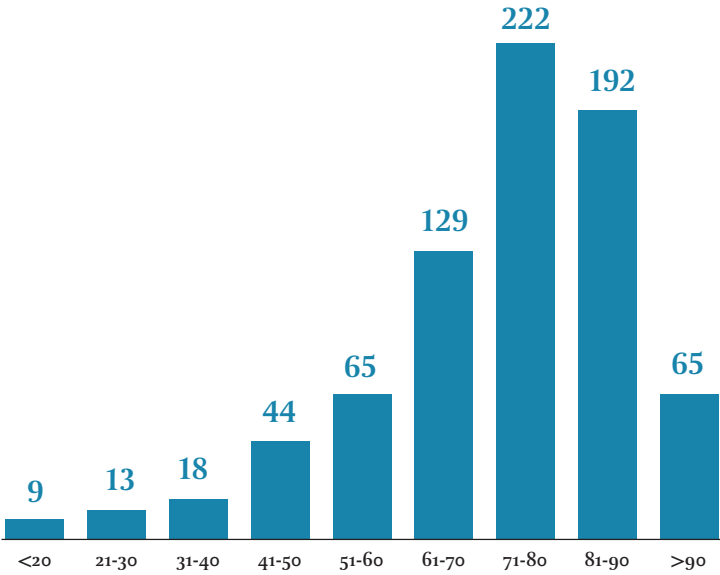
Atenent a una utilització dels recursos marcada per la lògica i les possibilitats de l'hospital i el seu entorn, els processos que s'atenen a l'HMED estan definits i consensuats prèviament i es beneficien de l'atenció multidisciplinària que ofereix.

Els objectius de l'HMED són millorar l'atenció al pacient, mantenir la seva autonomia, evitar ingressos i visites a Urgències innecessaris, disminuir els incidents relacionats amb l'atenció sanitària i augmentar la seva satisfacció.

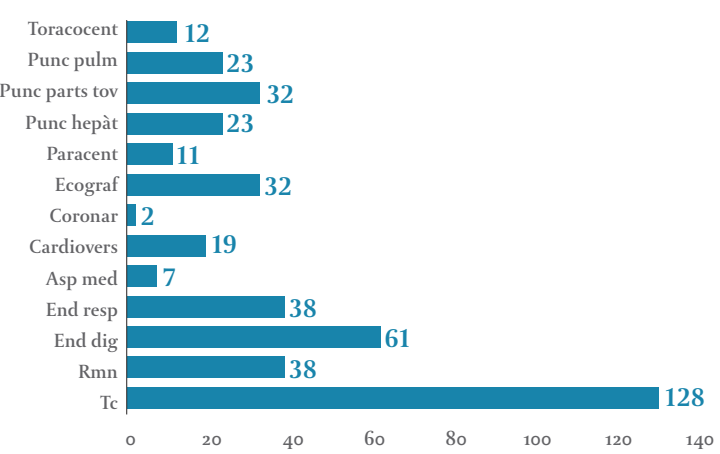
Els pacients entren en el programa de manera voluntària a petició dels metges de l'equip assistencial de l'hospital, del quadre facultatiu d'Assistència Sanitària, d'Urgències o del Comitè d'Oncologia. L'atenció es programa en un temps estimat inferior a les 48 hores i es contacta amb el pacient per coordinar la visita, amb la possibilitat d'atendre fins a 18 pacients al dia en les condicions en què s'ha iniciat el projecte. Un cop realitzada l'atenció, el pacient retorna al seu domicili amb les indicacions de seguiment dels seus facultatius o del mateix HMED, en funció de cada cas.

Durant el primer any de funcionament, l'HMED ha realitzat 1.459 visites a 757 pacients diferents. La mitjana d'edat dels pacients atesos ha estat de 71 anys i els usuaris del servei han manifestat un alta satisfacció respecte a l'atenció rebuda.

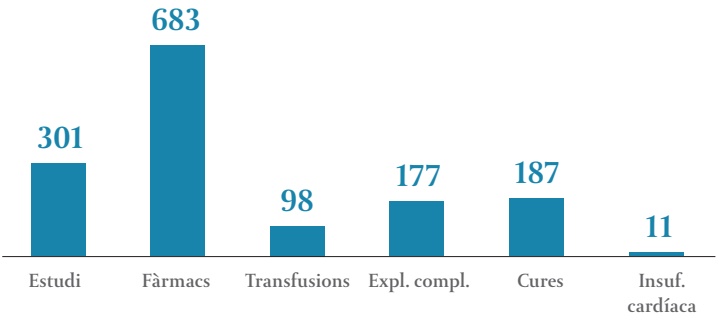
Segments d'edat dels pacients atesos a HMED el primer any (2024)



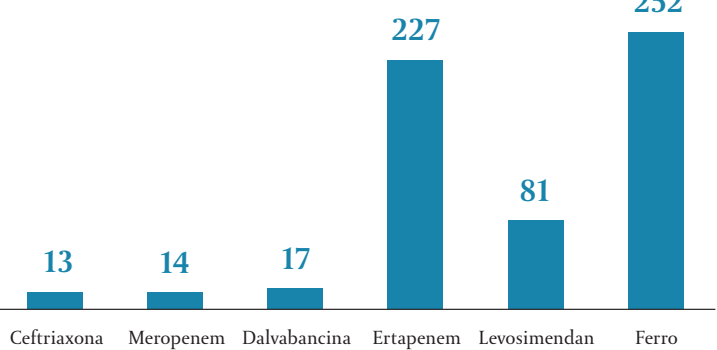
Exploracions complementàries a HMED (2024)



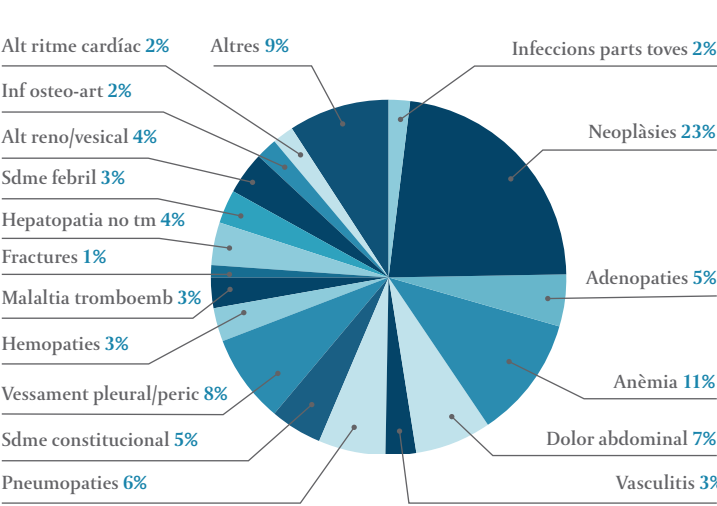
Activitat realitzada a HMED (2024)



Fàrmacs administrats a HMED (2024)



Diferents estudis realitzats a HMED (2024)



INTEL·LIGÈNCIA ARTIFICIAL INSUFICIÈNCIA RENAL AGUDA I MEDICINA INTENSIVA

Durant l’any 2024, el Servei de Medicina Intensiva de l’Hospital de Barcelona ha integrat al seu sistema d’informació clínica digital (ICCA) una eina tecnològica innovadora: la U-Care Renal Platform. Aquesta plataforma externa, basada en intel·ligència artificial, permet realitzar una anàlisi predictiva contínua del risc que té cada pacient crític de desenvolupar insuficiència renal aguda (IRA) en les següents 24 hores.

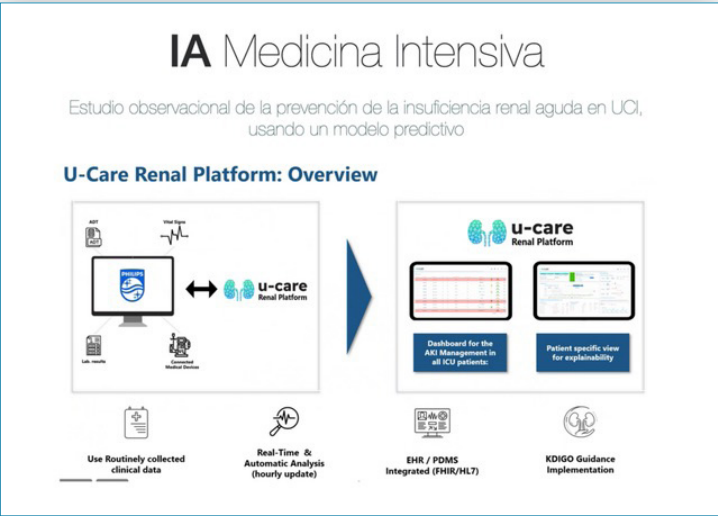
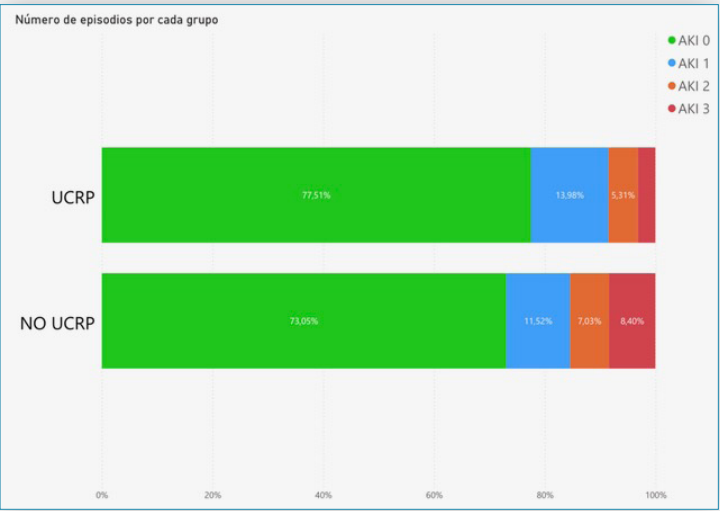
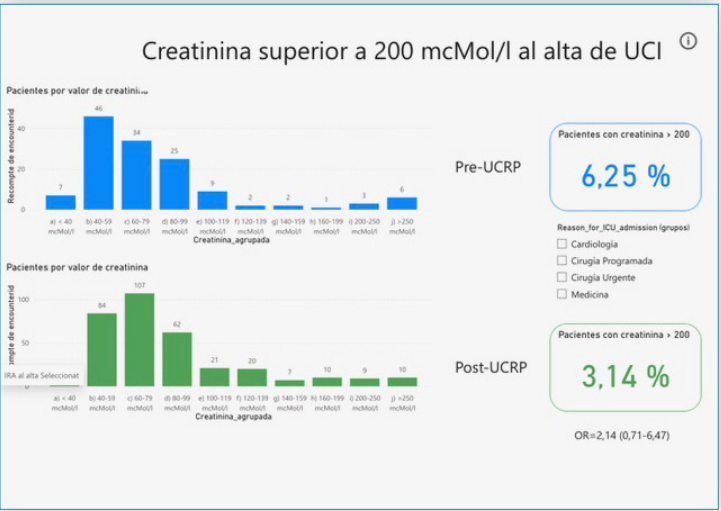
Aquest model predictiu analitza automàticament més de 70 paràmetres per pacient cada hora, comparant-los amb una extensa base de dades de casos reals de pacients crítics que han presentat IRA. Aquesta capacitat de processament i correlació d’informació en temps real ofereix un sistema d’alerta precoç que s’integra perfectament dins del flux de treball habitual del servei a través de l’ICCA.

Els resultats obtinguts durant aquest primer any han estat molt positius. S’ha aconseguit reduir de forma significativa l’ús de fàrmacs nefrotòxics en pacients amb alt risc de deteriorament renal, millorant així la seguretat terapèutica. A més, aquesta eina ha permès optimitzar la utilització dels tractaments de suport hemodinàmics i ajustar-los de manera personalitzada segons el perfil de risc de cada pacient.

Un dels indicadors més rellevants és la reducció del 40% en el nombre de pacients amb valors de creatinina superiors a 200 mcMols/l en el moment de l’alta de l’UCI. És un marcador clau d’evolució renal. Aquest impacte clínic demostra com l’ús d’eines d’intel·ligència artificial no només millora el pronòstic individual dels pacients sinó que també contribueix a una gestió més eficient i proactiva de les complicacions greus.

Així doncs, la integració de la U-Care Renal Platform en el sistema de treball del servei representa un pas important cap a una medicina intensiva més predictiva, personalitzada i basada en dades. L’aplicació d’aquest tipus de tecnologia ajuda els professionals a prendre decisions més informades i de forma més precoç, fet que millora els resultats clínics i la qualitat assistencial.

Aquest projecte reforça el compromís de l’Hospital de Barcelona amb la innovació i la millora contínua en l’atenció al pacient crític, que continuarà apostant per la incorporació d’eines digitals que permetin anticipar-se a les complicacions, minimitzar riscos i oferir una assistència d’alta qualitat.



BENEFICIS I RESULTATS DE L'HOSPITALITZACIÓ A DOMICILI

L'hospitalització a domicili (HDOM) és una modalitat assistencial pròpia de l'àmbit hospitalari que sorgeix com a alternativa a l'hospitalització convencional. Els avantatges que ofereix no són només de caràcter clínic i psicosocial, sinó que també contribueixen a la millor gestió de recursos i a la sostenibilitat del sistema. En aquest tipus d'atenció es distingeixen dos models: evitació de l'ingrés i alta precoç.

L'HDOM atén pacients amb una expectativa de tractament i d'atenció limitada en el temps. Per accedir-hi, han de necessitar una freqüència de cures i d'intervencions per part dels professionals que sigui pròpia de l'atenció hospitalària. Els resultats assistencials estaran relacionats, fonamentalment, amb dos factors: l'adequada selecció de pacients tributaris de ser tractats en règim d'HDOM i la capacitat de resolució de l'equip assistencial.

El 2024, a l'Hospital de Barcelona l'HDOM s'ha consolidat com una alternativa eficient i segura a l'ingrés hospitalari convencional, aportant beneficis tant als pacients com al sistema sanitari. En total, s'han atès 403 pacients, s'han gestionat 471 consultes i s'han estalviat 3.817 dies d'hospitalització convencional –amb una mitjana de 8,2 dies d'estada per pacient–, optimitzant l'ús dels llits hospitalaris disponibles.

S'ha detectat que un gran volum de pacients candidats d'HDOM són persones fràgils i d'edat avançada, amb una mitjana de 82,4 anys. La valoració geriàtrica integral (VGI) en els pacients d'edat avançada que realitzen ingrés en HDOM evidencia múltiples beneficis com a eina de treball i el consens d'intervencions complexes.

Els principals casos atesos han estat la patologia aguda i d'alta complexitat (infecciosa i no infecciosa), mèdica o quirúrgica. També destaquen els malalts crònics complexos o d'edat avançada fràgils ingressats en hospital d'aguts o afectats per processos aguts discapacitants.

L'Hospital de Barcelona disposa d'equipament propi i específic (diagnòstic i terapèutic) assignat a HDOM, com ecògraf i aparell per fer analítiques ràpides. Així mateix, el 2024 s'ha instaurat un programa acreditat de sessions de formació i docència ad hoc per fomentar el coneixement i habilitats específiques. També s'han implementat nous protocols per millorar la coordinació entre equips i s'han fet nous díptics per assegurar l'adherència terapèutica del pacient i la família.

Els resultats d'activitat de l'any han estat favorables i el 97% dels pacients i famílies han valorat positivament el servei, destacant la professionalitat de l'equip, la comoditat, la proximitat i l'atenció personalitzada del servei. La conclusió, doncs, confirma que l'HDOM és una opció eficaç, segura i altament valorada que contribueix a un sistema sanitari més sostenible i centrat en el pacient.



COMISSIÓ DE CURES, UN PAS ENDAVANT EN L'EXCEL·LÈNCIA ASSISTENCIAL

L'Hospital de Barcelona ha fet un pas important en la millora de l'atenció sanitària amb la creació, l'any 2024, de la Comissió de Cures d'Infermeria (CCI), una iniciativa que busca garantir la qualitat, seguretat i eficàcia en les cures als pacients. Aquest òrgan multidisciplinari treballa per establir estàndards d'excel·lència i promoure una atenció més coordinada i personalitzada als pacients.

La CCI està formada per professionals d'infermeria de diferents àrees i nivells assistencials del centre, fet que permet una visió global i una atenció integral i més cohesionada. Alhora, el treball interdisciplinari no només millora la qualitat de les cures, sinó que també fomenta un ambient de treball més eficient i col·laboratiu.

El principal objectiu de la CCI és la millora contínua de l'atenció infermera, garantint que les pràctiques assistencials es basin en l'evidència científica més actualitzada. Entre les seves funcions principals destaquen:

- Identificació d'àrees de millora en els mètodes de treball i en l'atenció als pacients.
- Disseny i revisió d'estàndards de cura, assegurant que els protocols se sustentin en les millors pràctiques.
- Implementació de nous protocols i procediments per garantir una atenció segura i efectiva.
- Supervisió i avaluació dels resultats, mitjançant indicadors que permetin mesurar l'eficàcia de les cures.
- Foment de la col·laboració interdisciplinària, promovent el treball en equip entre els diferents professionals sanitaris.

La CCI segueix un model de treball participatiu i transparent, en què es prioritzen les necessitats detectades pels professionals de la infermeria. Es creen subcomissions especialitzades per abordar aspectes concrets de l'atenció assistencial i es fomenta la difusió de documentació per mantenir actualitzats els protocols i procediments.

Durant l'any 2024, les primeres accions de la CCI de l'Hospital de Barcelona han estat dirigides a millorar aquelles àrees identificades com a prioritàries per les infermeres i auxiliars d'infermeria del centre, garantint així una resposta adaptada a les necessitats reals dels pacients i del personal sanitari.

La creació d'una comissió d'aquest nivell reforça el compromís de l'Hospital de Barcelona amb una infermeria d'estàndards elevats, basada en la seguretat, l'ètica i el benestar del pacient. Amb un enfocament innovador i un treball constant d'avaluació i millora, aquesta iniciativa representa un pas endavant cap a una assistència sanitària més eficient i humanitzada.



UN COMPROMÍS AMB LA SALUT MATERNOINFANTIL QUE VA MÉS ENLLÀ DEL NAIXEMENT

A l'Hospital de Barcelona entenem que l'arribada d'un nou membre a la família és un esdeveniment transcendent que mereix la millor atenció possible, una aventura que comença amb la concepció i s'estén fins a l'adolescència. Tot el procés s'enfoca de forma holística, combinant un tracte humà proper i excel·lent amb la més alta qualitat en l'atenció mèdica, per oferir un entorn segur, confortable i d'avantguarda als seus protagonistes: les mares i els seus fills.

Cada embaràs, cada part i cada nadó són únics i mereixen un model d'atenció personalitzat adaptat a les necessitats individuals:

- Els desitjos de les futures mares són escoltats i respectats. Tenen a la seva disposició sales de dilatació individuals on poden restar acompanyades, així com una sala de part natural amb un ambient acollidor i llum natural que ofereix un espai íntim per viure aquest moment tan especial. El Pla de Naixement permet a les mares expressar les seves preferències perquè siguin tingudes en compte per l'equip que les atén.

- L'Hospital de Barcelona disposa de ginecòlegs, llevadores, pediatres i neonatòlegs de guàrdia les 24 hores del dia per garantir una resposta immediata a qualsevol eventualitat i sense necessitat de trasllats. A més, la unitat d'atenció a l'embaràs de risc ofereix suport multidisciplinari per als casos que requereixen atenció especialitzada, treballant conjuntament amb el metge de cada pacient.
- Els cursos de preparació al naixement impartits per llevadores, infermeres especialitzades, anestesista i pediatre ajuden les futures famílies a adquirir els coneixements i eines necessàries per afrontar tots els canvis físics i emocionals que es deriven de l'embaràs, el part i el postpart. Posteriorment, el servei d'assessorament en lactància materna ofereix consell i suport tant a l'hospital com quan s'ha tornat a casa.

L'HOSPITAL DE BARCELONA CONTINUA
TENINT CURA DELS PACIENTS PEDIÀTRICS EN
TOTES LES ETAPES DE DESENVOLUPAMENT





L'Hospital de Barcelona, un “refugi” per al nadó, compta amb una unitat de neonatologia d'alta complexitat equipada amb l'última tecnologia i professionals especialistes en la cura dels nadons prematurs o amb necessitats especials. Els pares participen activament en l'atenció dels seus fills en una UCI neonatal oberta les 24 hores a les famílies i la possibilitat de disposar d'habitacions al mateix hospital per romandre al costat dels seus fills si són ingressats a la unitat.

Després de l'alta, el programa NADO ofereix visites domiciliàries d'infermeres neonatals especialitzades que aclariran qualsevol dubte que es presenti als pares en la tornada a casa. També s'ha signat un acord amb Som Prematurs, una associació que ofereix un recolzament a peu d'incubadora i post-alta a les famílies de nens prematurs en aquests moments complicats.

Passats els primers dies de vida, l'Hospital de Barcelona continua tenint cura dels pacients pediàtrics en totes les etapes de desenvolupament. La planta d'hospitalització pediàtrica, amb habitacions individuals i llit per a acompanyant, atén nens i adolescents fins a 18 anys. El servei d'urgències pediàtriques, obert les 24 hores, ofereix atenció davant de qualsevol emergència. L'estreta col·laboració amb el Servei d'Urgències Domiciliàries i amb els serveis centrals de l'hospital asseguren una atenció coordinada i de qualitat.

L'Hospital de Barcelona inverteix contínuament en l'actualització d'instal·lacions i equips per continuar comptant amb la tecnologia més avançada. Els nostres professionals participen en jornades i programes d'actualització per garantir la seva formació continuada.

El seu objectiu és crear un ambient càlid i acollidor on les famílies se sentin segures i recolzades en cada pas del seu camí. La celebració del Dia del Prematur és un exemple del compromís amb la comunitat, una jornada lúdica i emotiva on coincideixen expacients, famílies i professionals en una celebració de la vida.

Malgrat el context de baixa natalitat a Catalunya i a Barcelona, l'Hospital de Barcelona ha fet una aposta ferma per continuar oferint serveis complexos i de primer nivell i una atenció excel·lent i humana a les mares i nadons dels quals tenim cura. En els darrers 5 anys,

- hem donat la benvinguda a més de 3.500 nadons,
- hem atès més de 500 nounats a la nostra unitat de cures intensives neonatals,
- el servei d'urgències pediàtriques ha atès 10.450 casos que, en 395 ocasions, per la complexitat que presentaven, es van ingressar a la planta d'hospitalització,
- més de 400 nens han estat intervinguts quirúrgicament i, gràcies a la cirurgia ambulatoria, 250 van poder dormir a casa seva després de la cirurgia.
- i, finalment, el programa NADO s'ha acostat a més de 400 domicilis en l'últim any per donar suport i assessorament a les famílies durant els primers dies de vida dels seus fills.

Per tot això, ens enorgullim de ser un referent en l'atenció maternoinfantil barcelonina, gràcies als serveis de qualitat i altament especialitzats que es coordinen amb la resta d'equips mèdics i quirúrgics de l'Hospital de Barcelona. No només atenem els pacients sinó que, en definitiva, construïm relacions de confiança i suport amb les famílies que atenem.

ESCOLTEM LA VEU DE PACIENTS I PROFESSIONALS PER AL DISSENY DE LA UNITAT EN L'EXPERIÈNCIA

En el seu compromís per millorar l'atenció i el benestar de totes les persones que travessen les seves portes, l'Hospital de Barcelona ha seguit el seu camí transformador el 2024, portant a terme noves iniciatives com la creació de la Unitat en l'Experiència. Aquest projecte respon a la necessitat imperant d'enfortir els llaços entre el centre, els pacients i els professionals de la salut, fomentant així una cultura profundament centrada en les persones.

Els objectius principals de la Unitat en l'Experiència es fonamenten en garantir que cada interacció dins de l'hospital sigui positiva i enriquidora, tant per als pacients com per als professionals que els atenen, buscant la millor manera per comprendre i satisfer les necessitats i expectatives de cada individu, creant un entorn de respecte i empatia.

Per aquesta raó, és indispensable promoure una participació activa de pacients i professionals en la presa de decisions i en la creació de processos integrant pacients en grups de treball de forma multidisciplinària.

L'Hospital de Barcelona segueix en l'aposta de fomentar un entorn on les idees i experiències de tots els implicats siguin la base per a la millora contínua dels seus serveis.

A través d'activitats i campanyes, es busca augmentar la visibilitat i reputació del centre, destacant-lo com a institució que prioritza l'experiència del pacient. Volem que la comunitat ens reconegui no només per la nostra atenció mèdica, sinó també pel nostre compromís amb la humanitat i l'empatia.

Establir canals de comunicació efectius i transparents amb els nostres pacients, professionals i altres institucions per compartir els nostres avenços i aprendre de les millors pràctiques és el camí correcte on la transparència i l'obertura són fonamentals per construir confiança i col·laboració a llarg termini.

Aquesta línia de treball es basa en la integració d'eines d'avaluació, creació d'espais de participació i organització d'activitats que visibilitzin les vivències reals dels pacients i els professionals.

Accions clau com el disseny d'enquestes d'experiència –que tenen per objectiu recollir informació valuosa dels pacients i professionals per millorar contínuament– ens permeten obtenir una visió clara i detallada de les àrees on focalitzar els esforços per a la millora.

De la mateixa manera, seguim optimitzant els mecanismes de comunicació i divulgació com a eines de connexió per fer arribar tant els objectius pendents com els assolits en la implementació de noves formes d'anàlisi de qualsevol procés assistencial.

La Unitat en l'Experiència, doncs, representa un pas decisiu cap a una atenció més humana i col·laborativa, posicionant el nostre hospital com un referent en l'atenció centrada en la persona. Aquest projecte no només busca millorar l'experiència del pacient i del professional, sinó també transformar la cultura hospitalària perquè sigui més participativa i centrada en la creació conjunta d'una medicina de valor.



LA PROMOCIÓ DE LA SALUT A SCIAS

Com bé descriu la cadena de valor de la nostra cooperativa, els seus socis de consum i de treball en són tant els promotors com els seus últims beneficiaris. Així doncs, SCIAS treballa per al restabliment de les persones quan emmalalteixen, però també dirigeix els seus esforços cap al manteniment del bon estat de salut del col·lectiu social amb diferents iniciatives adreçades a les persones sòcies tant de consum com de treball.

En el cas de les persones sòcies de consum, l'Àrea de Participació promou actes com els cursos de cuina, orientats a recuperar el lloc que la cuina casolana ha perdut desplaçada pel menjar ràpid i els productes altament processats, posant en valor els beneficis per a la salut de la dieta mediterrània. Gaudeixen d'una gran acceptació, ja que la modalitat en línia permet que siguin seguits per tot el col·lectiu de la nostra cooperativa, independentment del seu lloc de residència.

També es promou l'exercici físic amb l'organització de sortides a la natura, classes de ioga, taitxí, txi-kung, gimnàstica i Pilates, entre d'altres, així com conferències sobre temes mèdics, a càrrec del metges i metgesses de l'Hospital de Barcelona. També és un espai on es potencia la socialització, l'entrenament mental i el benestar emocional, aspectes que influeixen directament en el benestar físic de les persones, mitjançant sessions de mindfulness i tallers de memòria, teatre o escriptura.

Per altra banda, el grup de responsabilitat social corporativa de SCIAS té en la promoció de la salut del col·lectiu de persones sòcies de treball un dels seus objectius.

En el camp de la promoció de l'activitat física, durant l'any 2024 es va organitzar el primer torneig de pàdel de SCIAS, que es va desenvolupar amb una bona participació i va contribuir a la relació de les persones en un entorn diferent del laboral, així com La Milla, la cursa i caminada per celebrar els 35 anys de la inauguració de l'Hospital de Barcelona. De cara al 2025 s'ha planejat la participació en altres esdeveniments esportius organitzats per al sector sanitari barceloní. Així mateix, dins del programa de sessions formatives de dilluns, el Dr. Josep Antoni Gutiérrez, dels serveis mèdics del Futbol Club Barcelona, va fer una xerrada sobre la importància de l'exercici físic en la vida diària de les persones.

En l'àmbit de l'alimentació saludable, a part del control dietètic habitual dels menús dels treballadors, s'ha instaurat el Dia de la Fruïta, durant el qual se'n reparteixen paneres a tots els departaments. Aquesta acció, iniciada l'any 2024, ha gaudit d'una gran acollida a tots els centres de treball de la cooperativa.



EL MODEL ASSISTENCIAL DE L'HOSPITAL DE BARCELONA, EN EVOLUCIÓ

L'Hospital de Barcelona de 1989, any de la seva inauguració, es va concebre per donar resposta a les necessitats dels assegurats d'Assistència Sanitària i dels metges responsables de la seva atenció.

L'evolució de la medicina, la millora de les tècniques quirúrgiques i anestèsiques, l'envelliment de la població i l'aparició de nous tractaments, entre altres factors, han forçat un canvi de paradigma. De l'hospital "clàssic" on tots els pacients eren atesos en règim d'ingrés convencional s'ha passat a un hospital més obert on tenen cabuda nous serveis ambulatoris i d'atenció al domicili del pacient. Aquesta transformació no s'ha fet de cop i volta. SCIAS ha assegurat els seus moviments per garantir una atenció correcta i satisfactòria als pacients.

Així, l'Hospital de Barcelona ha anat adaptant-se de tal forma que l'hospitalització clàssica queda per a pacients quirúrgics amb cirurgies més importants i pacients que ingressen a través del Servei d'Urgències amb malalties greus que requereixen el llit hospitalari pel seu diagnòstic i/o tractament. A la vegada, s'han desenvolupat nous serveis per donar resposta amb altres mitjans a la resta de pacients que requereixen l'atenció de l'hospital.

L'any 2002 es va crear la Unitat de Cirurgia Ambulatòria (UCA), que el 2024 ha atès un 67% dels pacients que han requerit una intervenció quirúrgica. Aquesta activitat està consolidada i gaudeix de molt bona acceptació, tant dels pacients com dels cirurgians escollits pels propis pacients.

El 2011 es va posar en marxa el Programa d'Atenció al Pacient Pluripatològic d'Assistència Sanitària conegut amb l'acrònim PAPPa. Es tracta d'atendre al seu domicili els malalts grans, amb malalties cròniques ja diagnosticades i que, amb el suport d'un equip de metges i infermeres, es mantenen estables a domicili, evitant ingressos hospitalaris i visites a urgències o del Servei d'Urgències Domiciliàries (SUD). Des de la seva creació fins a final de l'any 2024, ha atès 3.798 pacients, amb una estada mitjana al programa d'uns 370 dies. El 31 de desembre hi havia 380 pacients actius al programa.

En línia amb el que s'indica a l'inici d'aquest l'article, la creació de la UCA i del PAPPa, junt amb la disminució de l'estada mitjana dels pacients ingressats al centre, ha reduït la necessitat de llits.



**L'HOSPITAL DE BARCELONA
EVOLUCIONA CAP A UN MODEL MÉS
PROPER I CENTRAT EN EL PACIENT**

Ja en els inicis, des d’un any abans de l’obertura de l’Hospital de Barcelona, el SUD proporciona atenció a domicili, fent més fàcil i còmoda l’atenció al pacient i, alhora, descarregant el Servei d’Urgències de l’activitat que es pot atendre en l’àmbit ambulatori. El SUD, més que consolidat, continua atenent més 72.000 visites anuals amb plena satisfacció dels assegurats i amb un paper especialment rellevant en els moments crítics provocats per les epidèmies estacionals.

Més recentment, la creació d’altres serveis han permès completar l’oferta domiciliària i ambulatoria de l’Hospital de Barcelona.

En primer lloc, l’Hospital de Dia Mèdic, que assumeix actuacions que abans requerien l’ingrés hospitalari, contribueix a millorar l’atenció directa als assegurats, ja que permet agrupar diverses exploracions, cures i tractaments en un mateix dia. És un servei supervisat per metges especialistes de l’Hospital de Barcelona que realitza estudis diagnòstics, tractaments i cures a pacients autònoms que requereixen una atenció mèdica o d’infermeria, però a qui no els cal un ingrés hospitalari. En el primer any complet de funcionament, va atendre més de 1.500 casos.

Un altre servei que evidencia el canvi de model assistencial és el Servei d’Hospitalització a Domicili. Va sorgir com a alternativa a l’hospitalització convencional per a pacients amb una expectativa de tractament i d’atenció limitada en el temps, que anys enrere haurien hagut d’estar ingressats amb estades molt dilatades en el temps. Es tracta de pacients que necessiten una freqüència de cures i d’intervencions per part dels professionals assistencials pròpia de l’atenció hospitalària, però que són atesos per metges i infermeres que es desplacen al domicili del pacient. El fet de poder tornar a casa seva permet millorar el seu confort i optimitzar els serveis assistencials. En el primer any complet de funcionament es van atendre 403 malalts, que van realitzar un total de 3.800 estades.

En definitiva, l’evolució dels serveis descrits configura un nou model d’hospital, amb una estructura hospitalària més petita, més intensa en cures i intensitat dels tractaments del pacients que requereixen ingrés convencional, complementat amb una sèrie de serveis domiciliaris que apropen les cures i tractaments al domicili del pacient amb la mateixa o més eficàcia i amb una àmplia satisfacció del malalt i els seus familiars. Tot plegat fa que l’Hospital de Barcelona treballi de forma més eficient, atenent més pacients que anys enrere, adaptant-se a les noves formes d’exercir la medicina.



L'HOSPITAL EN XIFRES

Capacitat 2024

Número de llits	237
Habitacions convencionals	220
UCI	12
Neonatologia	5

Ambulatoris	38
Hospital de Dia d'Oncologia	15
Hospital de Dia Mèdic	8
Cirurgia ambulatoria	15

Urgències	42
Boxs generals	15
Boxs pediatria	6
Boxs ginecologia	1
Àrea d'observació	14
Curta estada	6

Àrea quirúrgica / parts	15
Quiròfans	12
Sales de part	2
Sala de part natural	1

Consultas	7
Clínica de atención integral al viajero (CAIVAS)	1
Consulta del embarazo de riesgo (CERI)	1
Consulta de infección osteoarticular (CLIO)	1
Clínica de infección genitourinaria (CLIGUR)	1
Consulta de arritmias pediátricas (CAPE)	1
Consulta de atención al paciente ostomizado	1
Consulta de cardiooncología	1

Serveis d'atenció a domicili
Servei d'Urgències Domiciliàries (SUD)
Programa d'Atenció al Pacient Pluripatològic (PAPPA)
Servei d'Hospitalització Domiciliària
Programa NADO

Activitat assistencial 2024

Total altes	30.207
Altes d'hospitalització	13.580
Altes ambulatòries	16.627

Visites al Servei d'Urgències	54.657
-------------------------------	--------

Visites del Servei d'Urgències Domiciliàries (SUD)	71.470
--	--------

PAPPA Pacients prevalents a 31 de desembre	380
--	-----

Total de casos atesos	156.714
-----------------------	---------

Intervencions quirúrgiques i parts	16.184
Intervencions quirúrgiques ambulatòries	9.697
Taxa de substitució	66,7%
Mitjana de llits ocupats per dia	178,1
Estada mitjana (dies)	4,9
Visites a domicili del programa NADO	420
Visites d'infermeria a domicili del PAPPA	6.374



L'ANY DE LA PARTICIPACIÓ

L'any 2024 ha estat un any de gran col·laboració entre l'Àrea de Participació i l'Hospital de Barcelona, ja que s'han optimitzat molts recursos i l'àrea es pot beneficiar de molts del servei del centre, en termes d'infraestructura tecnològica, informàtica i manteniment. Ha estat un any de molts canvis i consolidació de projectes que es van començar anys enrere. D'entrada, s'ha donat la benvinguda a una persona més a l'equip, que treballa a mitja jornada per reforçar el torn de tarda, que continua sent la franja horària on es concentren la majoria d'activitats. A més, és motiu de celebració que les nostres corals han arribat als 50 membres i s'està notant un petit relleu generacional en les noves veus que hi arriben; també s'hi han incorporat veus masculines, que ajuden a equilibrar els cors. D'altra banda, és un fet a destacar que a través de la pàgina web es genera el 65% de les inscripcions a les activitats disponibles, mentre que el 35% restant és encara presencial. En termes de comunicació, s'ha fet una important tasca que s'ha traduït en un gran nombre de persones sòcies de SCIAS que han conegut l'existència de l'espai. I, per acabar, cal assenyalar el nomenament del nou conseller de la Participació, Enric Sells, que té una història d'implicació amb l'Àrea i seguirà sent el nexa d'unió entre el Consell Rector i els socis de consum que participen en les activitats que s'hi organitzen.

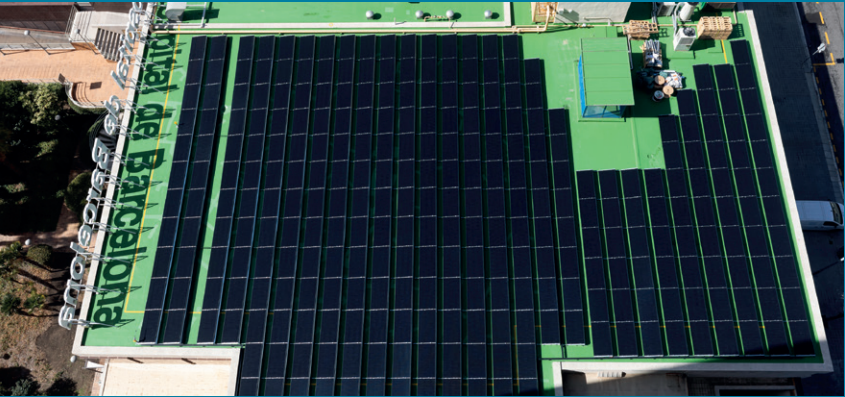
LA DRA. PAULA SALUDES S'INCORPORA A LA DIRECCIÓ



A finals de 2024, la Dra. Paula Saludes Orduña es va incorporar a l'equip de Direcció Mèdica de l'Hospital de Barcelona per preparar el relleu del Dr. Carlos Humet, director mèdic del centre des de la seva creació. La Dra. Saludes és especialista en Medicina Intensiva i Doctorada en Medicina, formada alhora en gestió clínica i en gestió d'institucions sanitàries. En el camp de la docència, ha estat professora associada de la Universitat de Barcelona en el Màster en Malalt Crític i Emergències durant cinc anys, mentre que la seva trajectòria professional, iniciada com a metgessa adjunta a la Unitat de Crítics de l'Hospital Parc Taulí de Sabadell, ha estat reconeguda amb diverses beques i premis. Va coordinar el Servei de Cures Intensives i la Unitat coronària d'HM Delfos de Barcelona i ha estat directora mèdica a HM Nou Delfos (Barcelona) i a l'Hospital Parc Taulí (Sabadell). Arriba a l'Hospital de Barcelona amb moltes ganes d'afegir-se a l'equip de direcció i d'encarar tots els reptes que es plantegin.

ENERGIA VERDA A L'HOSPITAL DE BARCELONA

Durant l'any 2024, l'Hospital de Barcelona va posar en marxa una instal·lació fotovoltaica de 100 kW de potència. En una part de la coberta de l'edifici es van instal·lar 290 panells fotovoltaics que, en 12 mesos, han produït 92.083 kWh i generat un estalvi econòmic d'11.080 euros.



PROMOCIÓ DEL CONEIXEMENT A L'HOSPITAL DE BARCELONA

Seguint la tendència d'anys anteriors, l'Hospital de Barcelona ha celebrat diverses jornades mèdiques adreçades al col·lectiu de metges d'Assistència Sanitària. Ha estat el cas de la 8a Jornada de Cirurgia Ortopèdica i Traumatologia, la 12a Jornada sobre Salut en l'Embaràs i la presentació de la plataforma Carcinopedia.org. També s'han continuat celebrant els diferents programes de sessions de formació continuada, molts dels quals compten amb l'acreditació del Consell de Col·legis de Metges de Catalunya. Al mateix temps, dins del seu acord amb la Universitat de Barcelona, l'Hospital de Barcelona continua acollint estudiants de sisè any de Medicina que hi fan una part de les seves pràctiques curriculars. També realitzen pràctiques al centre estudiants d'Infermeria, de Farmàcia, Auxiliars d'Infermeria i altres, sempre lligats a acords amb institucions educatives.

8a

Jomada de l'Hospital de Barcelona
(Grup Assistència) sobre cirurgia ortopèdica i traumatologia:
Inestabilitat de turmell

16 DE MARÇ DE 2024 - SALA D'ACTES, HOSPITAL DE BARCELONA

Benvinguda
8:45
9:00

Obertura de la jornada
Ignacio Orca, President d'Assistència Sanitària.
Carlos Humet, Director mèdic de l'Hospital de Barcelona.
Pere Colado, Cap del Servei de Traumatologia de l'Hospital de Barcelona.

Moderador de la jornada: Alberto Salas

9:15 TAULA RODONA: Generalitats
Assistència i biomecànica del turmell
Antoni Torralba
Procesos congènits i adquirits
Sandra March

10:00 TAULA RODONA: Tractament de la inestabilitat lateral
Tractament no quirúrgic
Enric Vilà
Tractament quirúrgic: tècniques artroscòpiques
Alberto Salas
Tractament quirúrgic: tècniques obertes
Ramon Martín Oliva

11:00 Pausa - Cafè
11:30 TAULA RODONA: Tractament de la inestabilitat medial, síndroms, subtastralina i patologia associades
Tractament de les lesions entorsecció
Antoni Torralba
Tractament de les lesions de tendons peroneus
Albert Salas
Tractament de les dislocacions del turmell, de la inestabilitat medial, síndrome i subtastralina
Alberto Salas
Tractament de la inestabilitat en l'espai d'alt
Jordi Puigdemunt i Marc Aguiló

13:00 Clausura
Fernando Collado

INSCRIPCIÓ GRATUÏTA I AFORAMENT LIMITAT

Es prega confirmació i presentació al centre d'admissió de la assistència sanitària

gerencia@assistencia.org

12a

Jomada de l'Hospital de Barcelona
(Grup Assistència) sobre salut de l'embaràs

16 DE NOVEMBRE DE 2024 - SALA D'ACTES, HOSPITAL DE BARCELONA

9:00 Registre de participants
9:15

Obertura de la jornada
Ignacio Orca, President d'Assistència Sanitària.
Carlos Humet, Director mèdic de l'Hospital de Barcelona.
Carlos Hernan, Cap del Servei de Pediatria i Neonatologia de l'Hospital de Barcelona.

9:30 TAULA 1: Actualització en preeclàmpsia
Moderadora: Lucía Ortega, Medicina interna.
El laboratori clínic, el servei del diagnòstic
Eduard Cerdas, Bioquímica.

Actualització en diagnòstic i maneig de preeclàmpsia. Aplicacions pràctiques
de factors genètics en la inestabilitat preeclàmpsia
Marta Benito, Ginecologia i obstetrícia.
Conseqüències perinatales dels trastorns hipertensius i placentaris de l'embaràs
Sílvia Martínez, Pediatria i neonatologia.

10:30 Pausa - Cafè
11:00 TAULA 2: Hemorràgia postpart
Moderadora: Anna Roy, Ginecologia i obstetrícia.
Actualització en la prevenció i tractament
Sandra Hernández, Ginecologia i obstetrícia.
Assistència puerperal
Francisco José Barranco, Ginecologia i obstetrícia.
La medicina intensiva en l'embaràs: present, una visió integral i humanitzada
Jordi Puigdemunt i Marc Aguiló

12:00 Taller pràctic sobre el dispositiu Jada® System
13:00 Clausura

INSCRIPCIÓ GRATUÏTA I AFORAMENT LIMITAT

Es prega confirmació i presentació al centre d'admissió de la assistència sanitària

gerencia@assistencia.org

Presentació de la plataforma formativa multimèdia
CARCINOPEDIA.ORG - surgical encyclopedia

Assistència Sanitària SCIAS Hospital de Barcelona

22 DE NOVEMBRE DE 2024 - SALA D'ACTES, HOSPITAL DE BARCELONA

11:00 Presentació de l'acte
Ignacio Orca, President d'Assistència Sanitària.

11:15 TAULA RODONA: Carcinomatosis peritoneal: passat, present i futur
Moderador: Ignasi Sola, Hospital de Barcelona.
Implementació i evolució del Programa de Carcinomatosis Peritoneal de Catalunya
Javier M. Barrio, Pla director d'oncologia, Departament de Salut, Generalitat de Catalunya.
Es valent la plataforma carcinopedia.org en la formació dels cirurgians generals?
Sandra Toranzo, Asociación Española de Cirujanos.

11:45 Presentació dels resultats d'un programa especialitzat en carcinomatosis peritoneal: eficàcia i seguretat del tractament combinat radical CRS+HIPEC
Isabel Ramon, Hospital de Barcelona.

12:05 Biologia molecular en la carcinomatosis peritoneal de càncer colorectal
Saveri Ros, Hospital de Vall d'Hebron.

12:25 Presentació de Carcinopedia.org - surgical encyclopedia
Introducció, objectius i particularitat
Contingut de carcinopedia.org
Navegant per la plataforma
Conclusions

13:30 Clausura

INSCRIPCIÓ GRATUÏTA I AFORAMENT LIMITAT

Es prega confirmació i presentació al centre d'admissió de la assistència sanitària

gerencia@assistencia.org

